

ŠIAULIŲ LOPŠELIS-DARŽELIS „ŽILVITIS“, KODAS 190529876

PATVIRTINTA

Šiaulių lopšelio-darželio „Žilvitis“
direktoriaus 2018 m. gruodžio 28 d.
įsakymu Nr. V-61**2019-2021 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS (27)****I SKYRIUS
VEIKLOS KONTEKSTAS**

Šiaulių miesto savivaldybės taryba 2016 m. rugpjūčio 25 d. sprendimu Nr. T-325 patvirtino 2015-2024 metų Šiaulių miesto strateginį plėtros planą. Šio plano pagrindu parengtas Šiaulių miesto savivaldybės 2018-2020 metų strateginis veiklos planas, kurio tikslas- „Užtikrinti visuomenės poreikius tenkinančių švietimo, kultūros, sporto, sveikatos ir socialinių paslaugų kokybę ir įvairovę“. Įgyvendinant Šiaulių miesto savivaldybės 2018-2020 metų strateginio veiklos plano minėtą tikslą, parengtas Šiaulių lopšelio-darželio „Žilvitis“ 2019-2021 metų strateginis veiklos planas.

Lopšelis-darželis „Žilvitis“ yra Šiaulių miesto savivaldybės biudžetinė. Savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo, biudžetinių įstaigų ir kitais įstatymais, Civiliniu kodeksu, Darbo kodeksu, Vaiko teisių konvencija, Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, Valstybine švietimo 2013-2022 metų strategija, Geros mokyklos koncepcija, 2015-2024 metų Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, Šiaulių miesto savivaldybės tarybos priimamais sprendimais, kitais švietimui aktualiais dokumentais bei lopšelio-darželio „Žilvitis“ nuostatais.

Lopšelio-darželio buhalterinė apskaita tvarkoma vadovaujantis Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais, Buhalterinės apskaitos įstatymu, Biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos organizavimo taisyklėmis, Biudžetinių įstaigų įstatymu, Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu ir kitais teisės aktais bei lopšelio-darželio „Žilvitis“ buhalterinės apskaitos politika.

Įstaigos veiklą administruoja direktorius ir jam tiesiogiai pavaldūs darbuotojai: direktoriaus pavaduotojas ugdymui, ūkio dalies vedėjas, maitinimo paslaugų administratorė, vyr. buhalteris, apskaitininkas, raštinės (archyvo) vedėjas. Aukščiausia lopšelio-darželio savivaldos institucija yra įstaigos taryba, kuri telkia ugdytinių tėvus, pedagogus ir kitus darbuotojus svarbiausiems įstaigos veiklos uždaviniams spręsti. Lopšelyje-darželyje veikia savivaldos institucijos: pedagogų taryba, Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) metodinė grupė, Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacinė, Vaiko gerovės komisijos bei iniciatyvinės darbo grupės.

Lopšelyje-darželyje veikia 6 ikimokyklinio ugdymo grupės. Grupių darbo trukmė – 10,5 val. Įstaigą lanko 113 ikimokyklinio amžiaus vaikų.

Lopšelyje-darželyje yra patvirtinti 29,04 etatai, iš jų: pedagogų – 13,54, kitų darbuotojų – 15,5. Įstaigoje dirba 27 darbuotojai, iš jų 13 pedagogų ir 14 aptarnaujančio personalo darbuotojų.

Pedagogų išsilavinimas: aukštasis - 12, aukštesnysis – 2. Pedagogų kvalifikacija: logopedo eksperto – 1, auklėtojo metodininko – 2, vyresniojo auklėtojo – 7, auklėtojo- 1, muzikos mokytojo – 1. Direktorė ir direktorės pavaduotoja ugdymui įgijusios III vadybinę kategoriją. Pedagogų ir kitų darbuotojų profesinio tobulėjimo siekiama įgyvendinant numatytą kvalifikacijos tobulinimo programą. Įstaigoje rengiama Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacijos programa, kuri kasmet koreguojama.

Lopšelis-darželis „Žilvitis“ savo veiklą planuoja rengdamas strateginį veiklos planą, metinį veiklos planą. Vadovaujantis lopšelio-darželio ikimokyklinio ugdymo programa „Žingsnelis

po žingsnelio“, rengiami ikimokyklinių grupių ilgalaikiai ir trumpalaikiai, įvairių specialistų, pedagoginės priežiūros ir kiti planai. Siekiant kokybiško ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymosi, vaikų pasiekimai vertinami pagal lopšelio-darželio parengtą ir patvirtintą Ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašą. Siekiant pagerinti lankančių vaikų pasiekimus į ugdymo turinį integruojamos tarptautinė „Zipio draugai“, lopelio-darželio sveikatos stiprinimo „Sveikata visiems“, „Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencija“, „Smurto ir patyčių prevencijos, intervencijos ir stebėsenos vykdymo“ programos. Sėkmingai plėtojamas bendradarbiavimas su šalies lopšeliais-darželiais „Žilvitis“, Šiaulių miesto ikimokyklinio ugdymo įstaigomis „Žiburėlis“, „Klevelis“, „Žirniukas“, „Sigutė“, Medelyno progimnazija, Šiaulių Pedagogine psichologine tarnyba, visuomenės sveikatos biuru.

Technologiniai veiksniai svarbūs įvertinant naujų technologijų ir informacijos srautų poveikį įstaigos veiklai. Darbui su reikalingais duomenimis sėkmingai naudojamos sukurta Švietimo valdymo informacinė sistema. Nuolat atnaujinami įstaigos internetinės svetainės duomenys, veikloje naudojami kompiuteriai, multimedija, spausdinimo, kopijavimo aparatai. Nuo 2017 m. lapkričio 2 d. įdiegta ir naudojama informacinė sistema „Mūsų darželis“.

Informacinių ir komunikacinių technologijų integravimas į ugdymo(si) procesą – vienas iš veiklos kokybės gerinimo veiksnių, todėl labai svarbu kelti pedagogų kompiuterinį raštingumą, turtinti ir modernizuoti įstaigos technologinę bazę. Tvirtesnis IT valdymas padeda kaupti mokomąją medžiagą pedagogo patirties duomenų banke, skleisti gerąją darbo patirtį, supažindinti tėvus su įstaigoje vykdoma veikla.

Lopšelio-darželio veikla finansuojama iš Šiaulių miesto savivaldybės biudžeto lėšų pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Dalis ugdymo proceso finansuojama iš Valstybės biudžeto lėšų. Ugdytinių tėvų įmokos naudojamos įstaigos ugdymo aplinkų atnaujinimui. Papildomos lėšos gaunamos iš 2% gyventojų pajamų mokesčio pagal LR Labdaros ir paramos įstatymą.

Lopšelyje-darželyje sukurta veiklos priežiūros ir įsivertinimo sistema. Ji padeda gerinti įstaigos veiklos būklę, sėkmingai įgyvendinti strateginius siekius. Finansų kontrolė vykdoma pagal lopšelio-darželio direktoriaus patvirtintas finansų kontrolės taisykles. Įstaigos finansinę veiklą kontroliuoja Valstybės kontrolės įgaliotos institucijos ir Šiaulių miesto savivaldybės administracijos įgalioti asmenys, kontrolės ir audito tarnyba, veiklą prižiūri Šiaulių miesto savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto departamento Švietimo skyrius. Kiekvienais metais vykdoma įstaigos veiklos kokybės savianalizė, pedagogų ir kitų darbuotojų veiklos priežiūra. Bendruomenei teikiamos metinių veiklos planų ataskaitos, tarybos, pedagogų tarybos, Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) metodinės grupės veiklos, Vaiko gerovės komisijos, Mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų (išskyrus psichologus) atestacijos komisijos veiklų ataskaitos.

Strateginio plano rengimo darbo grupė atliko SSGG analizę ir įvardijo stipriąsias ir silpnąsias veiklos puses, išryškino ateities galimybes, grėsmes.

SSGG ANALIZĖ

Stiprybės.

1. Geras lopšelio-darželio mikroklimatas, suformuotos savitos įstaigos tradicijos.
2. Efektyvus lėšų paskirstymas ir racionalus jų panaudojimas ugdymo aplinkų atnaujinimui.
3. Kvalifikuoti, ilgametę darbo patirtį turintys pedagogai nuolat tobulinasi, diegia naujoves.
4. Atnaujintas ugdymo turinys.
5. Tinkamos sąlygos vaikų saviraiškos tenkinimui.
6. Glaudi partnerystė su šeima.
7. Sėkminga pedagoginės veiklos rezultatų sklaida.

Silpnybės.

1. Nepakankami įstaigos veiklos įsivertinimo įgūdžiai, įsivertinimo rezultatų panaudojimas veiklos tobulinimui.
2. Didėjantis tėvų užimtumas daro neigiamą įtaką domėjimuisi vaiko pasiekimais, ugdymo procesu.
3. Daugėjant vaikų su spec. poreikiais, nepakankama esama specialioji pagalba.

Galimybės.

1. Atvirumo naujovėms ir inovacijoms ugdymo procese skatinimas.
2. Aktyviųjų ugdymo(si) metodų naudojimas siekiant pagerinti vaikų pasiekimus.
3. Bendradarbiavimo veiklos išplėtojimas su socialiniais partneriais.
4. Dalyvavimas miesto, šalies, tarptautiniuose projektuose, kuriuose būtų galimybė pritraukti lėšų.

Grėsmės.

1. Nepakankamas finansavimas pastato remonto darbams atlikti.
2. Žemas pedagogo profesijos prestižas.
3. HN neatitinkanti aikštelių, takelių danga kelia pavojų aktyviai vaikų veiklai.

Lopšelio-darželio „Žilvitis“ 2019-2021 metų strateginis veiklos planas dera su 2015-2024 metų Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, Šiaulių miesto savivaldybės 2018-2020 metų strateginio veiklos plano 2019 metų švietimo prieinamumo ir kokybės užtikrinimo programos(08) aprašymu. Lopšelio-darželio „Žilvitis“ 2019-2021 metų strateginį veiklos planą rengė lopšelio-darželio direktoriaus 2018 m. rugsėjo 10 d. įsakymu Nr. V-47 sudaryta darbo grupė, jam pritarta lopšelio-darželio tarybos 2018 m. gruodžio 8 d posėdyje.

II SKYRIUS**01 TIKSLAS. IKIMOKYKLINIO UGDYMO POREIKIŲ TENKINMAS.**

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
1. Suteiktas ikimokyklinis ugdymas ir pasiekta ugdytinių pažanga(ugdytinių skaičius).	113	115	115	110
2. Į ugdymo turinį integruojamų edukacinių projektų, programų skaičius.	5	6	7	7
3. Kvalifikuotų darbuotojų skaičius.	25	25	25	25

III SKYRIUS**01 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS**

01.01. uždavinys. Vykdyti ikimokyklinį ugdymą, užtikrinant sistemingą ir veiksmingą pagalbą kiekvienam vaikui.

Skiriant lėšas ugdymui ir ugdymosi aplinkai finansuoti, užtikrinamas lopšelio-darželio pagrindinių funkcijų, ikimokyklinio ugdymo vykdymas, garantuojantis kiekvieno vaiko asmenybės ūgtį.

Įgyvendinant šį uždavinį ugdymo procesas lopšelyje-darželyje organizuojamas pagal 2018 m. lopšelio-darželio bendruomenės parengta ikimokyklinio ugdymo programą „Žingsnelis po žingsnelio“. Ji atliepia regiono, lopšelio-darželio savitumą, vaikų, pedagogų ir tėvų poreikius, dera su priešmokyklinio ugdymo bendrąja programa. Siekiant kokybiško ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymosi, vertinami vaikų pasiekimai pagal ikimokyklinio amžiaus vaikų pasiekimų aprašą, kuris

padeda geriau pažinti vaikus, išsiaiškinti jų patirtį, atpažinti gebėjimus, poreikius. Teikiama sisteminga ir veiksminga švietimo pagalba kiekvienam vaikui.

Priemonė.

01.01.01. Ikimokyklinio ugdymo programos „Žingsnelis po žingsnelio“ įgyvendinimas.

01.02. uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdymo turinio įvairovei, siekiant pagerinti ugdytinių pasiekimus.

Į ugdymo turinį sėkmingai integruojamos „Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa“, „Smurto ir patyčių prevencijos, intervencijos ir stebėsenos vykdymo“ programa. Ikimokyklinio ugdymo grupių vaikai dalyvauja tęstinėje tarptautinėje socialinių įgūdžių programoje „Žipio draugai“, vykdo respublikos ikimokyklinių įstaigų prevencinį projektą „Žaidimai moko“. Įsijungėme į tarptautinio prevencinio projekto „Vaiko kelias į gražią kalbą. Laimingas vaikas“ įgyvendinimą lopšelyje-darželyje. Sveikos gyvensenos idėjas plėtojame įgyvendindami bendruomenės sveikatos saugojimo ir stiprinimo programą „Sveikata visiems“.

Priemonės:

01.02.01. Vaikų problemų sprendimo, socialinių, emocinių gebėjimų plėtojimas prevencinių programų metu.

01.02.02. Sveikos gyvensenos įgūdžių stiprinimas įgyvendinant sveikatos stiprinimo programą.

01.02.03. Vaikų sakytinės, rašytinės kalbos gebėjimų gerinimas projektinės veiklos metu.

01.03. uždavinys. Tobulinti darbuotojų profesines kompetencijas.

Valstybinėje švietimo 2013-2022 metų strategijoje išskirti tikslai švietimui sietini su nauja koncepcija dėl mokytojų mokymo. Mokytojo asmeninės savybės, motyvacija, noras tobulėti, bei gebėjimas pritaikyti inovatyvius ugdymosi metodus suteikia galimybę organizuoti kokybišką ugdymo procesą. Kitų darbuotojų tobulėjimas yra sistemingai skatinamas sudarant tam tinkamas sąlygas.

Priemonė.

01.03.01. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo programos įgyvendinimas.

IV SKYRIUS

02 TIKSLAS. MATERIALINĖS IR TECHNINĖS BAZĖS MODERNIZAVIMAS.

Vaikų ugdymo(si) aplinka lopšelyje-darželyje turi atitikti sanitarinių-higieninių normų reikalavimus. Ugdymo aplinka privalo būti sveika, emociškai ir fiziškai saugi, šiuolaikiška. Siekiama užtikrinti įstaigos aprūpinimą šiuolaikinėmis techninėmis priemonėmis bei sukurti modernią ir atnaujintą ugdymo(si) aplinką.

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2018-ųjų metų faktas	2019-ųjų metų	2020-ųjų metų	2021-ųjų metų
1. Modernizuotų lauko edukacinių erdvių skaičius.	-	1	1	-
2. Vaikų pasiekimams gerinti atnaujintų ugdymo priemonių procentas.	25	30	30	35
3. Atnaujintų vidaus patalpų skaičius.	5	5	5	5

V SKYRIUS

02 TIKSLUI ĮGYVENDINTI SKIRTI UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

02.01. uždavinys. Užtikrinti saugią ugdymo(si) aplinką.

Gerinant lopšelio-darželio edukacinę aplinką, pedagogai ir administracija 2018 m. rugsėjo mėn. atliko edukacinių aplinkų vertinimą. Jo metu nustatyta, kad grupėse yra poreikis atnaujinti ugdymo priemones, kurios padeda plėtoti vaikų fizines, socialines-emocines, pažintines, kūrybines galias, gerina vaikų pasiekimus sakininės, rašytinės kalbos, problemų sprendimo srityse. Numatoma modernizuoti lauko pavėsines ir įrengti ten edukacines erdves.

Gerinsime darbuotojų darbo sąlygas, modernizuosime jų darbo vietas.

2018 metais nepavyko sukaupti lėšų pastato sienų nuogrindos sutvarkymui, planuojame šiuos darbus atlikti 2020 m.

Atsižvelgiant į higienos normų reikalavimus, numatome atlikti laiptinių remontus, atnaujinsime apšvietimą, papildysime minkštą inventorių. Numatomi laiptų remonto darbai ir panduso įrengimas.

Priemonės:

02.01.01. Ugdymo priemonių, gerinančių vaikų pasiekimus, atnaujinimas.

02.01.02. Lauko pavėsinės įrengimas.

02.01.03. Darbuotojų darbo vietų atnaujinimas.

02.01.04. Pastato sienų nuogrindos įrengimas.

02.01.05. Laiptų remonto darbų atlikimas ir pandusų įrengimas.

02.01.06. Apšvietimo atnaujinimas grupių miegamųjų ir priimamųjų patalpose.

02.01.07. Laiptinių remontas.

02.01.08. Ugdomosios aplinkos grupėse atnaujinimas.

02.02.09. Minkšto inventoriaus įsigijimas.

02.02. uždavinys. Higieninių sąlygų gerinimas.

Dėl lėšų trūkumo tik dalinai buvo modernizuota maisto patalpų tvarkymo įranga. Bulvių skutimo, daržovių valymo mašina naudojama nuo darželio atidarymo laikų, dažnam jos remontui reikalingos papildomos lėšos. Strateginiame plane 2018 metais numatėme įsigyti naują bulvių skutimo, daržovių valymo mašiną. Šios įrangos neįsigyta, tai numatome atlikti 2019 m.

Laikantis Lietuvos Higienos normų reikalavimų, atsižvelgiant į GHPT viešojo maitinimo įmonių vidaus audito įvertinimo išvadas, dalinai keisime maisto produktų laikymo ir apdorojimo įrangą. Planuojame įsigyti naujų nerūdijančio plieno stalų, keisti susidėvėjusį smulkų inventorių.

Priemonė.

02.02.01. Įrangos ir inventoriaus įsigijimas maisto tvarkymo patalpose.

Veiklos plano priedai

1. Bendras lėšų poreikis ir numatomi finansavimo šaltiniai.
2. 2019-2021 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produkto kriterijų suvestinė.

SUDERINTA
Šiaulių lopšelio-darželio „Žilvitis“
tarybos pirmininkė

Gražina Musteikienė
2018-12-08

SUDERINTA
Švietimo, kultūros ir sporto departamento
Švietimo skyriaus vedėja

Edita Minkuvienė
2018-